



## **TEME CADRU**

*pentru proiectul de specialitate*

- 1. Îmbunătățirea managementului economico – financiar în Institutul de Boli Cardiovasculare Timișoara*
- 2. Gestionarea structurării finanțării secțiilor și compartimentelor Institutului de Boli Cardiovasculare Timișoara din punct de vedere economico - financiar, pentru un management eficient*
- 3. Creșterea eficienței activității economico - financiare în Institutul de Boli Cardiovasculare Timișoara*
- 4. Creșterea calității serviciilor economico-financiare – componentă esențială a performanței Institutului de Boli Cardiovasculare Timișoara*
- 5. Managementul calității în dezvoltarea resurselor umane la nivelul Institutului de Boli Cardiovasculare Timișoara*

*Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de specialitate care vizează Institutul de Boli Cardiovasculare Timișoara.*

*Proiect de specialitate va fi de maxim 8 - 10 pagini, scris cu fonturi de 14 în Arial la un rând, conform structurii propuse mai jos.*

*Proiect de specialitate va fi semnat de candidat.*

*Plagiatul se va sancționa cu eliminarea candidatului din concurs.*



APROBAT,  
PREȘEDINTE  
COMISIE DE CONCURS  
dr. B



### GRILA DE EVALUARE A PROIECTULUI DE SPECIALITATE

A. Descrierea situației actuale a Institutului de Boli Cardiovasculare Timișoara;  
**0,5 puncte**

B. Analiza SWOT a Institutului de Boli Cardiovasculare Timișoara: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;  
**1 punct**

C. Identificarea problemelor critice;  
**1 punct**

D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;  
**1 punct**

E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată;  
**5 puncte** din care:

- |   |            |
|---|------------|
| 1. Scop;  | 1 punct    |
| 2. Obiective – indicatori;  | 1 punct    |
| 3. Activități;  | 1 punct    |
| a) definire; (0,25 puncte)  |            |
| b) încadrare în timp – grafic Gantt; (0,25 puncte)                |            |
| c) resurse necesare – umane, materiale, financiare; (0,25 puncte) |            |
| d) responsabilități; (0,25 puncte)                                |            |
| 4. Rezultate așteptate;   | 1 punct    |
| 5. Monitorizare – indicatori;                                     | 0,5 puncte |
| 6. Evaluare – indicatori.   | 0,5 puncte |

F. Redactare:  
**0,5 puncte**

G. Din oficiu:  
**1 puncte**

**TOTAL - 10 puncte**



APROBAT,  
PREȘEDINTE  
COMISIE DE CONCURS  
dr. BUCUR ADINA



## **METODOLOGIE DE CONCURS/ EXAMEN**

**Examenul va consta din trei probe :**

- A. O probă scrisă constând în test – grilă, eliminatoriu**
- B. O probă constând în susținerea proiectului de specialitate**
- C. Un interviu de selecție**

**A. La proba scrisă constând în test – grilă**

**I. Înaintea examenului scris, constând în test – grilă, comisia de concurs va verifica dacă are:**

- a) Plicul corespunzător, **sigilat**, cu testele - grilă în număr dublu corespunzător numărului de participanți înscriși. Plicul sigilat va fi desfăcut în fața participanților;
- b) Un număr suficient de etichete;
- c) Ștampila de concurs/ examen;
- d) Tabel cu participanții eligibili de a intra în concurs/ examen;
- e) Formular pentru proces verbal pentru finanțul concursului/ examenului;
- f) Plicuri goale noi pentru introducerea grilelor.

**II. În sală, comisia:**

- a) Va distribui testele - grilă de concurs/ examen;
- b) Va verifica corespondența dintre numele înscris pe grila de concurs/ examen și actul de identitate al participantului;
- c) Va anunța modalitatea de concurs/ examen, modul de reparare al greșelilor, timpul alocat;
- d) Va anunța numărul de concurs/ examen pentru fiecare participant;
- e) Va anunța participanții că numărul maxim de grile pe care îl vor primi va fi de două teste-grilă/ candidat, la solicitarea de schimbare a grilei fiind notat numele candidatului;
- f) Va solicita în mod expres închiderea telefoanelor mobile și predarea surselor de informare.

**III. În timpul examenului, comisia:**

- a) Va anunța timpul exact al începerii și sfârșitul concursului/ examenului;

- b) Va aplica eticheta pe colțul îndoit, verificând înainte identitatea candidatului cu actul de identitate;
- c) Va aplica ștampila și semnatura peste etichetă;
- d) Va supraveghea atent participanții;
- e) Va anula grilele greșite și va da participanților care solicită alte grile.
- f) Va avea în vedere ca, candidații să nu părăsească sala de concurs/examen decât după minim 30 minute, de la începerea concursului, după depunerea testului grilă pe bază de semnătură.

#### ***IV. La finalul examenului comisia de concurs:***

- a) Va colecta testele – grilă de la candidați pe bază de semnătură;
- b) Va numara testele – grilă valide primite;
- c) Va centraliza proiectele de specialitate;
- d) Va încheia procesul verbal final, în care vor fi menționate:
  - 1) numărul de participanți;
  - 2) numărul proiectelor de specialitate;
  - 3) numărul de teste – grilă valide;
  - 4) numărul de teste – grilă anulate;
  - 5) numărul de teste – grilă rămase.

La finalul primei probe, Procesul verbal final al primei probe se va semna de către membrii comisiei de concurs și doi dintre concurenți, participanți la concurs/examen.

- e) Va introduce testele – grilă în plicuri menționând pe fiecare plic conținutul și numărul de teste – grila existente în fiecare plic, după care vor sigila plicurile și vor aplica ștampila de examen pe plicurile sigilate;
- f) Va semna fiecare plic sigilat;
- g) Va numara și introduce în plic toate proiectele de specialitate ale candidaților, vor menționa pe plic numărul de proiecte de specialitate existente, după care vor sigila plicurile, vor aplica ștampila de concurs/examen pe plicurile sigilate și vor semna fiecare plic sigilat.

#### ***B. La proba constând în susținerea proiectului de specialitate***

Susținerea proiectului de specialitate se va desfășura conform programului stabilit de comisie prin intrarea candidaților în ordine alfabetică.

#### ***C. La susținerea interviului de selecție***

Interviul cu membrii comisiei se va desfășura conform programului stabilit de comisie prin intrarea candidaților în ordine alfabetică.